

DOI:10.11937/bfyy.201509052

国内外农产品供应链管理研究现状及展望

王 宾, 李 红

(新疆农业大学 经济与贸易学院, 新疆 乌鲁木齐 830052)

摘 要:良好的分工和协作可以最大发挥农产品企业的核心优势,顺畅协调的合作关系可以让农产品供应链这艘“航母舰队”发挥最大的效率和竞争力。该文在研究国内外相关文献的基础上,总结供应链整合、集成化供应链、供应链柔性、精益供应链和学习型供应链等5种供应链管理理念的研究现状并提出未来研究方向的展望,试图通过这些供应链管理理念来探讨供应链各主体之间的协作关系,从而达到降低供应链整体风险、节约供应链成本、提高供应链整体利润和增强供应链整体竞争力的目的。

关键词:农产品供应链;关系管理;综述

中图分类号:F 323 **文献标识码:**A **文章编号:**1001-0009(2015)09-0194-05

21 世纪不再是企业与企业之间的竞争,而是供应链与供应链的竞争。农产品由于其季节性、周期性、地域局限性、易腐烂性等特点,更加需要加强农产品供应链各主体之间的协作,以期提高农产品的竞争力,增加农产品供应链整体利润,降低生产流通成本和合作风险。现有文献从不同角度对农产品供应链协作关系进行了大量

研究,普遍认为农产品供应链各主体之间良好的协作关系可以提高农产品供应链运作效率,降低不必要的成本和风险。

1 国外文献研究综述

1.1 关于供应链管理的研究现状

供应链最早起源于二战时期的军事物流,后来逐渐发展为现代物流,在现代物流的基础上提出供应链的概念。国外关于供应链的研究比我国要早几十年,发展比较成熟,在理念、技术和实践等方面都比我国要领先。英国著名物流学家 Martin^[1] 给出供应链的定义,涉及将产品或服务提供给最终消费者的过程或活动的上游及下游企业组织所构成的组织网络。Atul 等^[2] 认为,供应链是一个包括将产品和服务通过采购、生产、装配并最

第一作者简介:王宾(1988-),男,河北隆尧人,硕士研究生,研究方向为农产品营销。E-mail:18290827962@163.com.

责任作者:李红(1963-),女,青海民和人,教授,博士生导师,现主要从事产业经济学和冷链物流等研究工作。E-mail:529292776@qq.com.

基金项目:自治区产学研联合培养研究生示范基地资助项目(xjauxy-yjs-20131039)。

收稿日期:2015-01-26

[14] 赵艳华,吴雅琴. 河北省甜樱桃生产中存在的问题及发展建议[J]. 河北农业科学,2009,13(10):12-13.

[15] 韩礼星,黄贞光,照改荣,等. 我国甜樱桃产业发展现状和展望[J]. 中

国果树,2008(1):58-60.

[16] 吕帆,涂炳坤.“公司”+“基地”+“农户”生产经营模式分析[J]. 湖北农业科学,2011,50(21):4513-4517.

Analysis of Factors Influencing Cherry Income at W Village, Shanhaiguan District

LIU Sai, YUE Kun, GAO Chun-chao, ZONG Jing-tao, LIANG Shan
(Business College, Hebei Agricultural University, Baoding, Hebei 071000)

Abstract: Based on the analysis of the survey data of 104 cherry planting growers at W village, Shanhaiguan district, using the SPSS 19.0 to analysis the correlate factors that influenced the cherry income. The results showed that, cherry income was mainly affected by the planting area, planting years, pesticide and fertilizer and so on, then aiming at the existing problems in the growing process, put forward some relevant suggestions on the basis of empirical study for the cherry growers.

Keywords: cherry industry; the influencing factors; significance analysis

终交付给客户的一个物流网络和分销渠道,强调有效的管理供应链的关键是必须正确理解整个供应链的结构。Jahangir 等^[3]认为,可以通过最优库存策略来削减成本和提高供应链管理效率,指出供应链管理的最重要问题之一是满足不断变化的顾客需求,企业应该通过加强最优库存来控制长期优势。Rudolf^[4]认为,供应链的结构主要取决于技术(特别是电子数据交换技术)和系统适应需求的有效性,认为有效供应链管理最重要的是保持长期关系和信息共享。Knechtges 等^[5]认为,供应链是超越了公司概念的一系列客户和供应商关系的总和,是一条连在一起组成一条无缝的、相互交织,以综合方式向客户提供高水平满意度的链条。Gregory 等^[6]考虑合作优势和潜力预测对供应链管理的影响,采用协同预测的方法衡量库存的改善、运营成本、利润、产品的适应性和客户服务的满意度。Maruf^[7]研究了由公司绿色供应链及其实践发展而来的可持续供应链管理的概念。Gu 等^[8]在分析供应链内生风险构成的基础上,借鉴模糊数学理论,提出了一种主观判断与定量分析相结合的供应链内生风险的模糊综合评价方法。

1.2 有关农产品供应链管理的研究现状

农产品供应链管理在对农产品的质量、安全的追溯、降低运输损耗等方面都有其优势,国外对于农产品供应链管理的研究和实践有比较成熟的经验可以借鉴。农产品有季节性、地域性、易腐性等特性,因此对农产品从采摘、加工、运输到销售都有特殊的要求,加之消费者对农产品的质量要求越来越高,关于农产品供应链的研究就成为了研究热点。Witaya^[9]认为,农产品供应链战略管理需要通过增强成员之间的了解与合作建立有效的供应链管理策略(ESCMS),包括有效的协作、明确的期望和需求、有效的沟通和信息流动、客户关系管理和密切的合作伙伴关系。Zander^[10]认为,德国有机苹果供应链成功的因素是供应链成员之间高质量的关系导致的高水平的协作。Goetz 等^[11]指出,超市可以与大规模的种植者进行垂直配合,或者提供全面的农业援助,甚至完全垂直整合农业生产。Szabo^[12]分析了匈牙利的果蔬供应链,包括当地市场、批发市场、生产合作社、营销合作社、生产商、加工商、批发商和零售商,认为农民如果想在供应链中获得较大利益,必须组织起来集中优势抗衡供应链中的其它企业。Zhang 等^[13]确定并验证了构造供应链管理的关键研究:合同、信任和环境,同时也发现环境不确定性和合同使用程度之间的积极关系。

Yane^[14]高度评价了农产品供应链管理对食品质量和安全的追溯作用,分析了信息流动的属性和物联网技术属性在整个农产品供应链管理过程中的作用,对基于物联网的农产品供应链管理的综合信息平台的设计方

法和体系结构进行了探讨。Ouyang^[15]提出作业流对农产品供应链的 7 个作用:作业流可以实现供应链管理,降低整个生产循环的物流成本;作业流可以提高对顾客的物流服务,降低协调成本;现代信息系统的建立可以减少物流成本;作业流可以提高配送效率和降低成本;作业流可以减少和避免退货的费用;作业流可以实现综合运输和业务外包给第三方物流,从而降低成本,减少运输环节,合理选择运输工具,制定最优运输方案,提高运输方式,提高货物装载量;作业流促进电子商务的使用。Canadair 等^[16]论述了水果供应链信息管理的可追溯性。Verdouw 等^[17]认为,为了提高农产品供应链的可操作性和灵活性,可以用产品流模型、流程图或业务过程图等建立动态供应链,对供应链加强控制和协调,做到及时、准时、一致和高水平的无缝衔接,快速进行供应配置。

2 国内文献研究动态

2.1 农产品供应链管理的概念

我国著名供应链管理专家马士华等^[18]在《供应链管理(第 3 版)》中将供应链管理定义为:供应链管理就是使供应链运作达到最优化,以最少的成本,令供应链从采购开始到满足最终顾客的所有过程(包括工作流、物流、资金流和信息流等)均高效地运作,把合适的产品、以合理的价格,及时准确的送到消费者手上。易正兰^[19]认为,农产品供应链管理就是以各种技术,尤其是以信息技术为依托,在供应链结点间建立一种战略伙伴合作关系,实现从供应商、制造商到分销商、零售商直至最终客户的商流、物流、信息流、资金流在整个供应链上的畅通无阻的流通,最终达到多赢。刘秀玲等^[20]将农产品供应链定义为:在农产品生产和流通过程中,将农产品和服务提供给最终用户所需活动的上游和下游的所有企业和组织所形成的网链结构。李小雪等^[21]认为,农产品供应链管理就是对整个农产品供应链中各参与者之间的物流、信息流、资金流进行计划、组织、协调和控制,通过合作伙伴间的密切合作,以最小的成本为消费者提供最大的价值和最优的服务,从而提高整个供应链的运行效率 and 经济效益,并通过一定的利益分配机制使供应链上所有合作伙伴的经济效益得到提高。

2.2 农产品供应链整合研究

刘瑞涵^[22]认为,供应链整合就是供应链上的核心企业,对供应链上的相关过程、组织、资源及其管理进行优化,从而使供应链中的成员都能采取有效的目标优化方法,从而所有成员共同为达成整个供应链的共同目标而努力。杨维霞^[23]指出,我国农产品供应链的不足是供应链协调性差,农用物资的质量难以保证,农产品缺乏统一的质量标准,农产品物流基础设施严重不足等。黄桂红等^[24]运用系统动力学反馈分析的思想与理论,对农产

品供应链中的制约因素进行反馈分析,提出通过子系统中利益、目标和责任的实现,达到消除农产品供应链负反馈制约上限的总目标,从而实现农产品供应链的有效整合。赵临风^[25]认为,对农产品供应链进行整合实质上就是优化农业产业的资源配置,有效提升农业整体竞争力,从而解决农产品产销失衡,稳定农产品价格,保障农业持续发展及农民不断增收。

2.3 集成化农产品供应链研究

随着电子商务的发展,农产品供应链模式得到不断创新,对于信息共享和资源优化的要求不断提高,对集成化农产品供应链的研究不断深入。刘助忠等^[26]将农产品供应链集成定义为:一个从供应链内部流程集成到整个供应链流程一体化的过程,是一个从单供应链内部资源、流程、计划、组织管理等的集成到最后实现供应链网络系统动态联盟的过程。同时,分析了生鲜农产品供应链集成的5种现有模式,最后提出了基于电子商务平台的以供应链服务集成商主导的农产品供应链集成的创新模式。冷志杰等^[27]提出,驱动农业循环经济的核心组织必然是集成供应链的核心企业,该组织有能力从战略上选择具有提升经济效益、生态效益和社会效益的农业循环经济模式,而集成供应链上的其它主体能够依照该模式的流程协调运行,从而达到符合“减量化、再使用、再循环、再思考”原则的农业循环经济结果。高艳等^[28]运用模糊理论,采用层次分析法确定各指标权重,建立双层模糊综合评价模型,并利用该方法对集成农产品供应链关键成员发展循环经济能力进行了综合评价,在分析中加入了绿色绩效和创新能力2个内容,建立了集成农产品供应链环境下关键成员发展循环经济能力的评价指标体系以及评价模型。易法敏等^[29]认为通过供应链流程优化和系统集成,使企业间资源和信息实行共享,整体资源得到优化。

2.4 农产品供应链柔性研究

随着农产品供应链管理研究的深入,对于供应链中的内外部不确定性的认识和相关的供应链柔性问题的研究开始不断出现。Richey等^[30]认为供应链运作柔性是企业通过有效的供应链管理、协同供应链成员合理利用供应链资源、自我调节以应对外部变化的能力。李广明^[31]认为,农产品供应链信息系统应该具有一定的柔性,能够在供应链成员变化时,快速发现并确定替代成员;信息内容不一致时,能够适时地调整信息处理方式,并具备一定分析不确定性信息的能力。张冕^[32]提出借助于供应链的研究和实践中广泛使用的SCOR模型(供应链运作参考模型, Supply chain operation reference model)作为框架,自顶至底对绿色供应链的柔性问题进行战略层、战术层和操作层进行研究。于亢亢等^[33]提出,物流分销柔性是基于企业的内在外化能力,在外部

环境发生变化时对物流职能做出相应调整,这种快速的、注重效率的被动反应能够有效的提高供应链成员和终端客户的满意度;需求管理柔性是研究企业能在外部环境发生变化之前能充分预测到这种趋势的变化,从而主动作出相应调整。他们认为在不确定环境中,物流分销柔性对关系满意度的作用更强;在确定的环境中,需求管理柔性对关系满意度的直接作用更强。苏旭东等^[34]认为,供应链柔性是供应链绩效的关键维度,反映了供应链上、下游企业对于市场环境及顾客需求等变化的反映能力;二人基于模糊数学原理,采用模糊综合评价方法对供应链的柔性进行了有效的评价。

2.5 精益型农产品供应链研究

针对农产品在运输过程中损耗过大的现状,我国学者对精益农产品供应链进行了研究,有的学者结合响应型供应链和敏捷型供应链的发展趋势,也对精敏型农产品供应链模式进行了研究。艾伦·哈里森等^[35]提出,精益思想旨在通过开发浪费程度最低的物流流程来最大程度地减少浪费。丁丽芳等^[36]提出,农产品精益物流的主要内容,是探索农产品供应链中各环节的高效运作、减少浪费、降低成本、提高客户满意度,目标是优化供应链资源配置。王影等^[37]基于精敏供应链的理论框架,讨论了生鲜农产品供应链采用精敏供应链的可行性及必要性,并分析了精益供应链及敏捷供应链结合使用的3种方法。依据生鲜农产品的天然特点及生鲜农产品供应的供需波动特点,分别给出了肉蛋奶类、果蔬类、水产品类农产品对应的精敏供应链模式。李晖等^[38]运用模糊理论和质量功能展开(QFD)方法,建立农产品供应链精益化决策模型,通过多阶段的质量屋(HOQ)将农产品供应链精益化目标逐步展开为易于识别的指标和措施,利用措施的重要程度为精益化决策提供参考。

2.6 学习型农产品供应链研究

学习型组织是一种较新的组织管理理念,将学习型组织与农产品供应链结合研究,是对农产品供应链观念的理论创新。我国专家学者对学习型农产品供应链的研究多数是从定性的角度研究,也有从定量角度来对学习型农产品供应链的绩效进行研究。袁明达等^[39]认为,学习型供应链就是以学习型组织理论为指导,以彼得·圣吉的5项修炼为基本学习内容,通过学习-修炼-提升-再学习-再修炼-再提升这样一个循环往复的过程,不断提高供应链整体竞争力,使供应链成为一个终生的学习者。袁明达^[40]认为,有效的绩效评价既能适时监控学习型供应链运行状态,找出运作方面的不足并及时采取纠正措施;又有利于引入优胜劣汰机制,激发成员企业的学习欲望,还能够吸引并留住优秀的成员企业,并采用模糊综合评价法(FCE)就学习型供应链绩效评价的指标选取及具体的评价步骤等问题进行了探讨。曾奕棠^[41]

在建立供应链企业间知识共享的影响因素的分析框架基础上,提出了构建企业间知识共享的实现机制。赵怀波等^[42]从专注于失败、反对简单化解释、敏锐关注运作过程、注重回应力、遵从专家意见这5个高可靠性组织特征的角度出发,分析了学习型供应链能够有效应对突发事件,从而保证供应链运作的高可靠性。卢守权等^[43]指出供应链协调是供应链管理的核心问题,当前供应链管理所采用的激励协调等方法不能实现帕累托资源最优配置,为了解决帕累托无效率问题,可以通过应用学习型组织理论,着重改变人的行为,提出了创建学习型供应链的观点。并对创建学习型供应链的可行性及创建方法进行了深入阐述,以5项修炼为关键技术的学习型供应链对于提升供应链协调水平,提高供应链整体竞争力将起到积极地推动作用。

3 文献述评与展望

综上所述,农产品供应链成员关系的协调改善对于降低供应链成员合作风险、加强信息共享和提高办事效率及利润等都有重要意义。农产品供应链整合可以加强信息共享,在建立共同目标的基础上,整合组织资源和管理过程,优化合作;集成化农产品供应链可以通过系统集成,使企业间资源优化、信息共享;精益农产品供应链通过全链的精益化运作,可以降低成本、提高消费者的满意度;柔性农产品供应链可以增强供应链整体应对风险和变化的能力,降低合作风险;学习型农产品供应链可以在农资供应商、农户、加工商、分销商及消费者之间建立对绿色无污染、健康食品等价值观念的认同感,也可以使供应链各成员加强时刻学习先进理念,在降低成本、提高效率、增强合作信任等方面得到一致认同。

3.1 企业管理的延伸

我国农产品供应链管理虽然起步晚,但发展迅速,供应链各成员之间需要加强协调合作才能更具有竞争力。供应链需要将企业内部管理延伸至供应链上下游企业间,种植、生产加工、销售等计划不是分散的,不管是本公司在制定计划前向上游企业只报告一个数据,还是制定计划后只传达一个目标,都是不负责任的。需要供应链各成员间加强合作,根据市场需求通盘考虑整个供应链的利益。

3.2 供应链信息共享

在市场中一直存在“牛鞭效应”,即需求的波动从零售商向上级批发商、生产商逐级扩大的现象。存在这种现象的原因,一是对市场预期做出的反应;二是对上级供应商的及时供货存在不信任,加上农产品的季节性因素,致使下游企业不得不多备货以应对市场需求。因此需要加强供应链各成员之间信息的共享,不仅是逐级共享下级的信息,而且也是全供应链间的信息共享,同时也包括下游企业共享上游企业的信息。

3.3 风险共担与利益共享

在农产品供应链中,农户作为直接种植或养殖个体,无疑是受自然影响最大的个体,一旦受到恶劣天气或自然灾害的影响将会损失惨重。在农户与收购商的合作过程中,双方不断博弈。国内外很多学者都在寻求各种模式来达到各方的满意,从而建立一个风险共担与利益共享的整体,来增强供应链的持续竞争力。

3.4 建立供应链成员间的共同愿景

彼得·圣吉在《第5项修炼》中提出整合个人愿景,转化为能够鼓舞组织的共同愿景,同时强调是帮助组织培养成员主动而真诚的奉献和投入到共同愿景中,而非被动的遵从,否则会产生反效果。将个体扩大为供应链的一个组织,将一个企业扩大为整个供应链,建立农产品供应链整体的共同愿景,让所有成员都主动投入并倾力奉献到这个共同愿景中,并为之携手努力,将会使整个供应链的各成员凝聚成一个强大的整体。

3.5 供应链知识流

大多数学者认为供应链包括物流、商流、信息流、资金流,知识作为信息流中的一部分存在。但是日常的商业活动中,信息流大多只是供需方面的市场信息,很少有单独的知识流动。消费者的知识或者消费理念是包含在需求变动中;农户的知识或种植理念包含在农产品质量和产量中。不管是消费者还是农户,作为个体都易受影响,所以可以通过一定的途径来加以影响,这样就可以看到知识流的作用。同样,一些先进的管理理念、经营思想、技术等也在供应链的生产商、供应商、分销商等企业中也通过一定的途径在相互影响,这种相互影响最终可以使整条供应链从最上游的供应商到最终的消费者都具有相近的理念和目标,加强了各成员对供应链的依赖性。不管在供应链的企业间,还是供应链内的个体间,都将之前的被动影响,转变成今后的主动影响,无疑对扩大市场、增强竞争力都有很大作用。

参考文献

- [1] Martin C. 物流和供应链管理[M]. 北京:电子工业出版社,2003.
- [2] Atul B, Satish V. Domain of supply chain management-A state of art [J]. Journal of Technology Management & Innovation, 2007, 2(4): 109.
- [3] Jahangir A, Jorair A, Mohammad Z. Intelligent supply chain management [J]. Journal of Software Engineering and Applications, 2010, 3(4): 404-408.
- [4] Rudolf V. The role of supply chain management in increasing the competitiveness of a trade company [J]. Economic Review, 2005, 56 (11): 1013-1030.
- [5] Knechtges J P, Watts C A. Supply chain management for small business-how to avoid being part of the food chain [J]. Hospital Materiel Management Quarterly, 2001, 22(1): 29-35.
- [6] Gregory C, Vassilis N, Eftychia M. The impact of collaborative forecasting in the supply chain management of high technology products [J]. Journal of Statistics and Management Systems, 2005, 8(3): 515-528.
- [7] Maruf H. Sustainable supply chain management practices and operational performance [J]. American Journal of Industrial and Business Management,

2013,3(1):42-48.

[8] Gu Z S, Zhu Q W. A fuzzy comprehensive evaluation and study of the endogenetic risks of supply chain management[J]. Modern Management, 2011,1(3):176-181.

[9] Witaya K. Effective supply chain management strategy for food products: An insight to linked partnerships[J]. International Journal of Information Systems and Social Change, 2010(3):68-81.

[10] Zander K. How to defend market shares against foreign competitors; the case of organic apples in germany[J]. International European Forum, 2012(2):84-93.

[11] Goetz L, Njavro M, Hanf J. Vertical coordination and grower organization in the supermarket fruit and vegetables supply chain in croatia[J]. European Association of Agricultural Economists, 2009(9):3-6.

[12] Szabo, Gabor G. Integration of small and medium size farmers by co-operatives in the Hungarian fruit and vegetable sector-a case study[J]. European Association of Agricultural Economists, 2007(9):5-8.

[13] Zhang X Y, Hu D H. Contracts, trust and market environment in farmer-buyer relationships[J]. International Association of Agricultural Economists, 2009(8):16-22.

[14] Yan E D. Research on integrated information platform of agricultural supply chain management based on internet of things[J]. Journal of Software, 2011,6(5):944-950.

[15] Ouyang B. The application of busywork flow in supply chain management of fruits[J]. Asian Agricultural Research, 2012(11):115-119.

[16] Canavari M, Centonze R, Spadoni R. Traceability as part of competitive strategy in the fruit supply chain[J]. International Association of Agricultural Economists, 2006(8):12-18.

[17] Verdouw C, Beulens A, Trienekens J, et al. Business modelling in demand-driven agri-food supply chains[J]. International European Forum, 2010(2):307-323.

[18] 马士华, 林勇. 供应链管理[M]. 北京: 机械工业出版社, 2010.

[19] 易正兰. 农业产业集群与农产品供应链管理结合探讨[J]. 农村经济, 2008(8):25-27.

[20] 刘秀玲, 戴蓬军. 农业产业化经营中供应链物流管理研究[J]. 商业研究, 2006(5):183-187.

[21] 李小雪, 唐立新. 基于品牌战略的农产品供应链管理研究[J]. 物流工程与管理, 2009(5):65-66.

[22] 刘瑞涵. 供应链整合运作模式探析-以农产品供应链为例[J]. 市场营销导刊, 2009(5):19-23.

[23] 杨维霞. 农产品供应链整合策略分析[J]. 农业经济, 2008(12):88-90.

[24] 黄桂红, 贾仁安. 基于动态反馈分析的农产品供应链整合实证研究[J]. 系统工程, 2008(8):17-21.

[25] 赵临风. 农产品供应链整合策略探讨[J]. 商业时代, 2010(2):33-35.

[26] 刘助忠, 龚荷英. 农产品供应链集成模式研究[J]. 江苏农业科学, 2012(11):423-427.

[27] 冷志杰, 刘宏宇. 基于农产品供应链集成机制的农业循环经济组织运行机制研究[J]. 黑龙江八一农垦大学学报, 2009(6):83-88.

[28] 高艳, 冷志杰, 刘新红. 关键成员发展循环经济的模糊综合评价研究-基于集成农产品供应链[J]. 农机化研究, 2012(4):34-37.

[29] 易法敏, 夏炯. 基于电子商务平台的农产品供应链集成研究[J]. 经济问题, 2007(1):87-90.

[30] Richey R G, Adams F G, Delia V. Technology and flexibility: enablers of collaboration and times-based logistics quality[J]. Journal of Business Logistics, 2013,33(1):34-49.

[31] 李广明. 基于 SOA 的柔性化农产品供应链信息系统的研究[J]. 安徽农业科学, 2010,38(25):14129-14131.

[32] 张冕. 绿色供应链柔性问题初探[J]. 物流工程与管理, 2013(6):108-109, 118.

[33] 于亢亢, 宋华, 钱程. 不同环境下的供应链运作柔性的绩效研究[J]. 管理科学, 2014(1):43-54.

[34] 苏旭东, 鲁文轩. 基于结构熵权法的供应链柔性模糊综合评价研究[J]. 物流科技, 2014(1):101-105, 113.

[35] 艾伦·哈里森, 瑞莫克·万·胡可. 物流管理与战略[M]. 北京: 电子工业出版社, 2003.

[36] 丁丽芳, 李波. 精益物流管理在农产品供应链中的应用[J]. 中国流通经济, 2013(6):35-39.

[37] 王影, 李炎. 构建生鲜农产品的精敏供应链[J]. 知识经济, 2014(1):81.

[38] 李晖, 黄南京, 叶一军. 基于模糊 QFD 的农产品供应链精益化决策分析[J]. 统计与决策, 2012(19):70-73.

[39] 袁明达, 屠新曙. 学习型供应链-关于 SCM 的一些思考和探索[J]. 现代管理科学, 2006(10):23-25, 52.

[40] 袁明达. 学习型供应链绩效模糊综合评价[J]. 社会科学论坛(学术研究卷), 2009(8):86-90.

[41] 曾奕棠. 供应链企业间知识共享研究[D]. 武汉: 华中师范大学, 2012.

[42] 赵怀波, 张浩. 学习型供应链对供应链应急管理的作用分析[J]. 物流技术, 2008(8):142-143.

[43] 卢守权, 张智文. 学习型供应链研究[J]. 工业技术经济, 2009(6):123-126.

Research Status and Outlook of Agricultural Supply Chain Relationship Management

WANG Bin, LI Hong

(School of Economics and Business, Xinjiang Agricultural University, Urumqi, Xinjiang 830052)

Abstract: Good division of labor and cooperation can take a biggest core advantage of agricultural enterprise, and smooth coordination relationship can make the agricultural supply chain "aircraft carrier fleet" more efficient and competitive. In this paper, on the basis of the study of domestic and foreign related literature, the paper sorted out the flexible supply chain integration, integrated supply chain, soft of supply chain, lean supply chain and learning supply chain and so on 5 kinds of supply chain concept. The paper wanted to study the relationship between different subjects in the supply chain through the supply chain management theory, so as to reduce the overall risk and cost of supply chain, to improve the whole supply chain profit and to enhance the overall competitiveness of supply chain.

Keywords: agricultural supply chain; relationship management; review