

# 以农业合作组织参与农产品供应链的构建

宋新峰, 雷 玲

(西北农林科技大学 经济管理学院, 陕西 杨凌 712100)

**摘 要:**在我国农产品供应链发展过程中,农户参与供应链往往是分散的,一方面造成了企业与农户交易成本的增加,一方面也保证不了农户的利益,影响供应链整体发展。而农合组织可以将农户有效地组织起来参与到供应链的建设中,是引导农户积极参与农产品供应链的一个有效途径。该文以合作组织作为农户参与供应链的桥梁来构建农产品供应链,并对其利益联结机制进行阐述。

**关键词:**农业合作组织;农产品供应链;利益联结

**中图分类号:**S-3 **文献标识码:**A **文章编号:**1001-0009(2011)23-0207-03

当前,随着消费者对农产品的需求越来越高,对农产品供应链的要求也随之提高。农产品供应链是指农产品从收购、加工、运输、分销直至最终送达客户手中的这一过程所组成的链条<sup>[1]</sup>。在我国农产品供应链发展实践中,由于农村经济体制的原因,作为生产者的农户往往是以家庭经营为基础,生产分散。在整个供应链的发展过程中,供应链的核心节点在一些加工企业或者大型经销商中,这样的供应链模式下,市场控制权一般不会在农户手中,农户在整个供应链条中没有话语权,这样的结果往往导致农户的利益受到损害,享受不到供应链中的平均利润,而且随着供应链的发展,这种趋势会加剧农户的弱势地位<sup>[2]</sup>。而事实上,农户利益的损害会直接影响到农民增收和农户生产的积极性,对农业和农村的发展造成不利影响,也会加大农产品供应链的风险性,影响农产品的稳定供给。因此,怎样在农产品供应链发展中维护农户的利益显得尤为紧要。

## 1 当前农户参与的农产品供应链现状

### 1.1 农户生产和交易的分散

在我国的制度基础上,农户的生产往往是以家庭为单位,生产分散。而由于受传统农业习惯的影响,农户在参与市场时往往也是以家庭为单位,在农户参与的供应链实践中往往是直接面对批发商或者其它供应链主体。在这样的链条中,分散的农户和其它供应链参与主体的力量是不对等的。分散的农户直接导致了其在整个农产品供应链中相对弱势的地位,不利于整个供应链的长期发展。再从整个供应链的角度来看,与分散的农户交易不仅增加了交易成本,也容易导致

农产品的生产质量参差不齐,使得对农产品质量的监督难度增大,无形中为农产品质量埋下了隐患,影响到农产品供应链的整体稳定性。

### 1.2 供应链利润分配不公

分散的农户在参与供应链中,由于市场地位的缺失,没有形成有效的议价能力,只能被动接受价格,在这样状况下,农户的利益会受到中间商的挤压,农户往往只获得一点生产利润。农户更没有权利去分享到农产品流通加工所带来的利润,在整个供应链的利润中农户只占了一小部分,长期的发展过程中农户的生产积极性会受到挫伤。同时在分散的生产过程中,农户在购买种子、化肥等生产资料时,由于小农户购买力有限,往往也享受不到优惠的价格,又进一步压低了小农户本身就较低的生产利润。

### 1.3 农户生产面临的双重风险

在农业生产过程中,不可避免地要面对自然风险;而在现代农业的发展过程中,农户的生产和市场的连接,不可避免地还需要面对市场风险。在供应链上,信息的传导具有牛鞭效应,农户处在供应链的上游位置,在接受市场信息的过程中本身就比市场慢了几个节拍,而且农户主动发现市场信息能力有限,反应速度慢,再加上农产品有着自身的自然生产周期,当市场的信息传导到农户时,是滞后的,这样的结果是非常容易导致农户的盲目生产,对农产品供应产生剧烈波动,不仅会使农民承受更大的市场风险,也不利于农产品的稳定供应,使农产品供应链面临不稳定性。农户本身的风险承受能力弱,而自然风险和市场风险的叠加,加大了农户所面临的风险,也使得农产品供应链变得脆弱。

## 2 以合作组织参与农产品供应链

分散的农户参与农产品供应链一方面对农户自身的利益不利,一方面也对整条供应链的发展不利,分散

第一作者简介:宋新峰(1985-),男,河南新乡人,在读硕士,研究方向为现代企业管理与现代农业。E-mail:songxf2012@163.com。

收稿日期:2011-10-17

的生产经营制度不适合市场化对农业的要求,也不符合现代农业发展。在基本制度不变的前提下,只有将分散的农户联合起来,通过农户合作来参与市场,使农户的生产经营逐渐规模化和专业化,才能更好地发展农业,保护农民利益。而近年来农业合作组织的迅速发展,也从实践上印证了农户需要合作组织这样一种联合方式来使其更好地参与市场参与农产品供应链。

在传统的农户参与的供应链中(图1),分散的农户直接与企业交易,而在农业合作组织参与的供应链中(图2),合作组织作为桥梁,联结了农户和企业,合作组织一方面承担着生产者,一方面又承担着销售者的角色,合作组织直接面对企业或市场上其它主体,能使农户与市场的对接更为深入,同时,也使农户获得更高的利益,也有利于整个农产品供应链的良好发展。

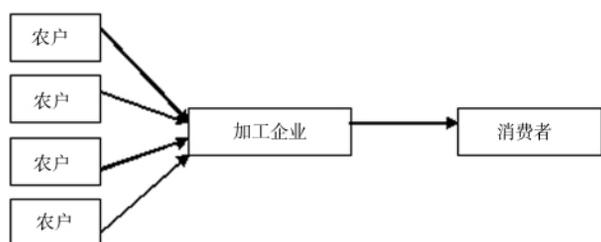


图1 无合作组织下的农户参与供应链

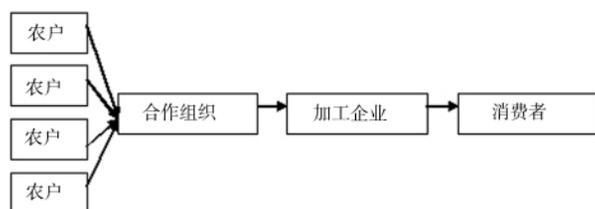


图2 合作组织参与的农产品供应链

农业合作经济组织是指农民及相关企业为了在生产经营上谋求共同发展,按照平等自愿、互助互利原则组织起来,共同出资,共担风险,共享利益,在技术、资金购买、销售、加工、储运等环节开展互助合作的经济或技术组织<sup>[3]</sup>。农业产业化合作组织其目的在于维护每位组织成员的利益。建立新型的产业组织,从而促进现有农村集体经济的改造<sup>[4]</sup>。

农业合作组织的建立可以从以下几个方面有效改进农户参与供应链的现状。首先,把各个农户联合起来,统一生产,统一销售,获得规模效应。农业合作组织对农户生产实施产前、产中和产后的一系列专业化服务,并且能够安排统一生产销售,不仅仅为农户在生产上节约了成本,而且有效地降低了单个农户参与市场的交易成本,这样使农户获得更大的获利空间的同时也降低了整个农产品供应链的成本。第二,合作组织使农户议价能力获得提升,改善农户地位。农业合作经济组织的建立,农户的组织化程度得到提高,农合组织代表农户的利益参与供应链上的谈判等,合作组

织的生产能力和销售能力相对于单个农户明显提高,使得农户和企业之间的不对等地位得到改善。第三,增加了农民抵御风险的能力。作为连接农户与市场的中间组织,农业专业合作经济组织通过为农户提供市场信息,与供应链上合作企业进行深度的对接,使原来无序的农产品流动有序地引向市场,从而大大地提高了农民进入市场的组织化程度,使农户增强了对市场的判断力,增强了农民经受市场冲击的能力,承受市场风险和自然风险的能力,也使得供应链稳定性获得很大提高。最后,合作组织有利于新技术和产品的推广。在合作组织中,由于是农民自己的组织,更了解农户的技术需求,技术和产品更贴近农户,同时合作组织能更有效实行技术的共享,使新技术得到更好更快的推广。

### 3 农合组织参与供应链的利益联结机制

供应链合作的实质是利益的联结,只有通过合理利益机制的建立才能保证有效地供应链合作,这就需要保证供应链内部成员各个利益目标的一致和利益分配的合理。建立和完善利益分配机制,无疑是农产品供应链管理的核心,这需要充分考虑供应链内部各个参与主体的切身利益。因此,在以合作组织参与的农产品供应链构建中,如何利用利益机制来调动内部诸方面的积极性,使供应链实现利益平衡,建立科学、合理的利益分配机制,是促进农产品供应链管理顺利实施的关键。

#### 3.1 对农产品收购实施保护价格

保护价格是根据市场行情以合同的形式订立的最低保护价格。通过农合组织的谈判能力,和企业达成保护价格协议,由农合组织统一收购农户产品并按照保护价格卖于企业。保护价格保障了农民的利益,使他们能够获得比较稳定的合理收益;也保证了加工企业有较稳定的原料来源。

#### 3.2 与核心企业采取股份合作的方式

农合组织本身由于有了一定的资本,这样农户可以通过农合组织参与企业股份。股份合作使加工企业与入股农户以股份为纽带,结成“互惠互利、配套联动”的经济共同体,形成“利益共享、风险共担”的利益共同体,最大地保证了供应链的稳定性与凝聚力,也能够促进供应链内部信息的顺畅流动,避免了由于僵化的合约所带来的种种约束<sup>[5]</sup>。而且由于是以农合组织入股,避免了个体农户入股资本太小,形不成真正的话语权的弊端,农户的权利得到了保障。

#### 3.3 供应链上的利润返还

通过农合组织与供应链的核心成员如加工企业等的协议,可以按照提交的农产品数量,按适当比例把一部分利润返还给农户。这样农户与企业之间的形成较为紧密的整体,不再是简单的买卖关系。通过农产品利润的二次分配,农户本身得到收益,而企业也获得较为稳定的供应。通过合作组织和企业的对接,一方面降低了农户与企业的交易成本,一方面由于农合组织

的能力,加大了对企业利润返还的监督力度。从长远来看,以合作组织与企业的联结也有利于在供应链成员中建立一种相互信任的管理机制。

无论采用什么利益分配机制,对于供应链上的各个节点间的利益主体必须通过有效的约束手段来对其进行监督和约束,来保证利益的合理分配。这也需要在供应链创建的开始使各个利益主体充分认识到合作的重要性,才能保证真正形成“利益共享、风险共担”的利益共同体。

#### 4 结论

农户通过农业合作组织参与农产品供应链的构建,能有效地避免分散的生产经营所带来的不利影响,农户可以通过农业合作组织获得更高的市场地位,可以享受更高的供应链上的利润,而农合组织与企业的有效对接降低了企业与农户之间的交易成本,加快

了供应链信息反馈,也使得整条农产品供应链成本降低,提高了供应链的效率,使供应链更加稳定,收益也得到提高。因此,推进农户参与农合组织来参与供应链的构建是农户参与现代农产品供应链的有效途径。

#### 参考文献

- [1] 易法敏,夏炯.基于电子商务平台的农产品供应链集成研究[J].经济问题,2007(1):87-90.
- [2] 苟建华.基于小农户组织化的农产品供应链优化研究[J].当代经济,2007(11S):56-57.
- [3] 白俊峰.农业合作经济组织的发展历程及趋势[J].农业经济,2010(3):57-60.
- [4] 王金河.农业产业化合作组织创新探讨[J].安徽农业科学,2010(9):4836-4837.
- [5] 谭涛,朱毅华.农产品供应链组织模式研究[J].现代经济探讨,2004(5):24-27.

## The Construction of Agricultural Supply Chain by Agricultural Cooperative Organizations Participated

SONG Xin-feng, LEI Ling

(College of Economics and Management, Northwest Agricultural and Forest University, Yangling, Shaanxi 712100)

**Abstract:** In the process of China's agricultural supply chain development, the peasants join in the supply chain decentralized, it resulted the transaction costs increase between enterprises and peasants, and it can't guarantee the interests of peasants and affect the development of the supply chain. The agricultural cooperative organizations can organize the farmers to participate in the supply chain effectively, it is an effective way to guide peasants to participate in the agricultural supply chain actively. In this paper, the agricultural cooperative organization as the bridge link peasants and the supply chain, then explained the interests mechanism linking them.

**Key words:** agricultural cooperative organizations; agricultural supply chain; interests link

## 盆花过冬注意事项

冬季天气寒冷,多数盆栽花卉都要搬入室内养护。为了让盆花安全越冬,使盆花四季鲜艳,过冬时节应注意以下几点。

一是室内温度越低越要节制浇水,保持干燥。二是花卉叶片上如灰尘过多,应喷水洗净;三是盆花在室内的放置地点应根据花卉的生长习性和对温度、光照的要求,选择适宜的场所。对喜暖喜光的花卉,如米兰、白兰、茉莉、叶子龙等以及多浆植物和仙人掌类植物,因它们对温度和光照要求较高,宜放置在阳光充足、温暖的地方,室内温度保持 10~15℃ 为好。对喜暖畏寒,不宜强光照射的花卉,如兰花、杜鹃、茶花等,宜放置于无强光照射之处。对御寒能力较强的落叶花卉,如腊梅、迎春、梅花、海棠、紫薇、小菊花等,宜放置在散射阳光、不结冰的低温场所;四是如果处于冬眠或半冬眠的花卉,尽量保持干燥,宁干勿湿。不要浇太凉的水,水温以接近室温为宜。五是如室内温度较高,中午应开窗通风换气,或将盆花移至室内阴凉处。六是万一花草受冻,不要马上移至高温处,让其逐渐缓解冻伤。