

河北省蔬菜专业合作社风险类型及应对策略

乔立娟, 于 洁, 王文青

(河北农业大学 经济贸易学院, 河北 保定 071001)

摘 要:通过对河北省 32 家蔬菜专业合作社的实地调研,分析了河北省蔬菜专业合作社面临的生产经营风险类型以及风险管理策略选择。面对合作社风险管理能力不足、蔬菜保险发展滞后、政府风险管理体系不健全等问题,指出应通过改善蔬菜专业合作社金融服务、发展蔬菜保险、增强人员培训等对策,健全蔬菜专业合作社风险应对与保障机制。

关键词:蔬菜产业;专业合作社;农业风险;风险管理策略

中图分类号:F 323 **文献标识码:**A **文章编号:**1001-0009(2015)02-0192-05

受蔬菜时令生鲜、不易储存、市场化程度高的影响,蔬菜专业合作社在生产经营中受自然灾害风险、市场风险、储运风险等因素影响较大。通过对河北省红果实蔬菜专业合作社、齐发蔬菜种植专业合作社、顺西合作社、司马庄绿豪蔬菜专业合作社、邯郸永年京山育苗专业合作社、滦平县尚亚蔬菜专业合作社、旺都红辣椒专业合作社等 32 家蔬菜专业合作社以及 123 名社员农户的风险类型及其应对策略进行实地调研,力图构建农户、合

作社、政府、金融机构四位一体的蔬菜专业合作社风险管理机制。

1 河北省蔬菜专业合作社发展现状与优势

1.1 河北省蔬菜专业合作社数量增长与地区分布情况

自 2007 年以来,河北省蔬菜专业合作社开始快速发展^[1]。2013 年以来,受各项利好政策影响,各类农民专业合作社数量高速增长,截止到 2013 年 11 月,河北省蔬菜专业合作社达到 1 899 家,占合作社总数的三分之一。河北省蔬菜示范县青县,截止到 2013 年 11 月,共有农民专业合作社 367 家,其中蔬菜专业合作社 102 家,占合作社总数的 27.9%。河北省蔬菜专业合作社蔬菜品种丰富,以发展露地菜为主的合作社,主要进行订单生产,主产甘蓝、青花菜、芥蓝、芦笋、辣椒、大蒜、菜心等蔬菜;以发展设施蔬菜为主的合作社,主要生产销售黄瓜、番茄、甜椒等精细菜。由图 1 可知,河北省蔬菜专业合

第一作者简介:乔立娟(1979-),女,博士,副教授,研究方向为农业经济管理。E-mail:qiaolijuan820@126.com.

基金项目:河北省 2014 年度社会科学基金资助项目(HB14YJ037);河北省教育厅 2013 年度青年基金资助项目(SQ133013);保定市哲学社会科学规划课题资助项目(201301078);河北省现代农业产业技术体系蔬菜产业创新团队建设资助项目。

收稿日期:2014-11-11

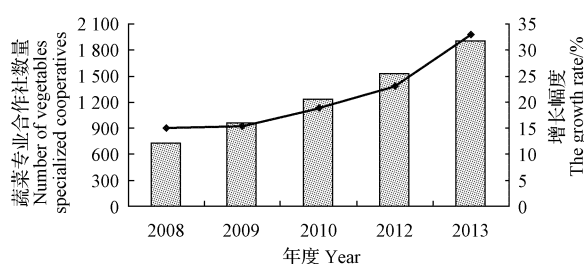
The Countermeasure Research About Agricultural Technology Popularization System of Xinjiang

YAN Yan-yan, YU Guo-xin, YANG Shuang

(School of Economics and Business, Xinjiang Agricultural University, Urumqi, Xinjiang 830052)

Abstract: Based on the 10 counties and cities in Xinjiang agricultural technology popularization institutions and 784 peasant household questionnaire survey data, analyzed the agricultural technology system of Xinjiang. The results showed that, the agricultural technology popularization system of research object had the characteristics of rapid development of the service system, expanding service team, and constantly improved service mode. There also existed some problems in current agricultural technology popularization system, such as incompleteness of management system, asymmetric relationship between service and demand. Unifying management system, strengthening agricultural technology training, seeking for service mode innovation were the main countermeasures to cope with these problems.

Keywords: agricultural technology popularization system; farmer; Xinjiang



注：数据来源于河北省供销合作联社、河北省工商管理局。

Note: Data from the Hebei Province Supply and Marketing Cooperatives, Hebei Province Administration of Industry and Commerce.

图1 河北省蔬菜专业合作社数量增长情况

Fig. 1 Increase of the number of vegetable professional cooperatives in Hebei province

合作社保持着良好的发展态势。

1.2 河北省蔬菜专业合作社发展优势

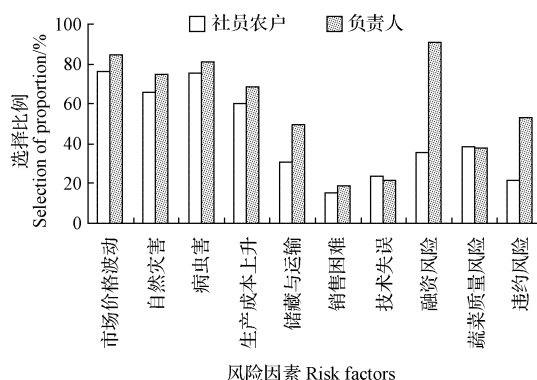
河北省蔬菜专业合作社的发展具有较好的地缘与产品优势。京津冀经济圈的1.2亿消费者的蔬菜需求为河北省蔬菜专业合作社提供了广阔的销售市场，而北京与天津市场对安全、营养、绿色蔬菜的需求也为规模化种植、标准化生产的河北省蔬菜专业合作社提供了发展空间^[2]。在产品销售方面，河北省蔬菜专业合作社除“农超对接”、“农校对接”以及和加工企业签订销售协议进行订单生产外，自2010年开始，河北省城市供销合作社建立“三位一体”蔬菜直采直销平台，依托龙头企业、配送中心，从蔬菜专业合作社直接采购，并在城市社区建立直销网点销售。另一方面，蔬菜专业合作社还通过主动兴建蔬菜批发市场方式扩大产品销售渠道。2008年，正定县益农蔬菜专业合作社牵头筹建占地4.67 hm²的陈家庄蔬菜批发市场，年均交易额达到9 000余万元。

2 河北省蔬菜专业合作社生产经营风险调查

2.1 自然灾害与病虫害频发影响蔬菜专业合作社产量稳定

蔬菜专业合作社受专业种植、集中连片、设施化程度高的影响，风险集聚效应使得干旱、暴雨、冰雹、霜冻等自然灾害不仅影响蔬菜产量，也对蔬菜设施造成损害。2013年邯郸肥乡康源合作社因突发暴雨导致蔬菜大棚与蔬菜损失合计近20万元；2013年底，受持续雾霾天气影响，保定市红果实、安乐庄的设施西红柿产量下降近20%。由图2可知，病虫害对蔬菜的影响尤为突出。灾害性病虫害常常从点至片爆发成灾，蔬菜生产过程中病虫害引发的损失逐年增加，仅各类传染病害有几百种，病虫害导致的蔬菜产量损失已经占到总损失量的

18%^[3]。通过对“三大辣都”之一望都县最大的辣椒专业合作社旺都红合作社的调查发现，受辣椒枯萎病、青枯病、炭疽病以及蚜虫、螨类等病虫害影响，辣椒产量不稳定且成本上升，影响了合作社种植规模的扩大。



注：数据来源于2014年2月对123名社员农户与32位负责人问卷调查。

Note: Data from 123 members of farmers and the 32 cooperatives responsible person in February, 2014.

图2 32家蔬菜专业合作社面临风险情况

Fig. 2 Risk situations of 32 vegetable professional cooperatives

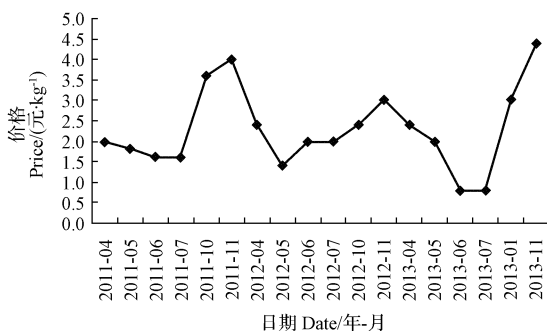
2.2 蔬菜鲜活易损性导致较大的储运风险

目前河北省蔬菜专业合作社的经营结构从其产品结构上来说，基本上仍属于鲜销型市场，呈现“鲜菜比重过高，加工凸显不足”的状态。与其它商品不同，新鲜蔬菜产品的品质除了取决于其生长过程外，很大程度上还取决于储存运输等过程，其对储运要求较为严格。由于储运过程中气候变化难以预料，加之交通设备与运输工具的影响，很容易造成蔬菜产品的减值^[4]。在调查的32个蔬菜合作社中只有7家拥有冷库等净菜加工设施，没有一家蔬菜合作社进行蔬菜深加工，由此导致的流通环节损失率高达25%~30%。随着物流成本的不断增加及人们对蔬菜品质要求的上升，储运风险成为合作社不可避免的重要风险之一。

2.3 合作社专业化规模生产面临更大的市场风险

在蔬菜合作社专业化规模生产的模式下传统的蔬菜自产自销的方式难以为继，蔬菜专业合作社必须将产品送入流通市场进行交易，因为蔬菜生产不可逆，一旦播种其生命过程就将开始，中途无法改变，难以及时对市场需求变化作出反应，使得合作社价格风险日益显著。由图2可知，市场价格波动被认为是合作社社员与负责人最主要的风险，选择比例分别达到76.4%、84.4%。由图3可知，价格波动幅度各年、各季甚至各月

均有显著变化。以 667 m² 产 6 万 kg 的西红柿蔬菜大棚为例,当西红柿价格从 4 元/kg 下降到 1.2 元/kg 时,菜农销售收入将从 6 万元下跌到 1.8 万元,蔬菜专业合作社面临市场风险突出。



注:数据来源于 2014 年 2 月望都红果实、安乐庄、新街村合作社实地调研。

Note: Data from the investigation in Red Fruits cooperative investigation, Anlezhuang cooperative investigation, Xinjiecun cooperative investigation of Wangdu county in February, 2014.

图 3 望都蔬菜合作社西红柿收购价格

Fig. 3 Tomato purchase price of vegetable professional cooperatives in Wangdu

2.4 订单销售中契约风险不容小觑

为规避蔬菜生产种植过程中的市场风险,蔬菜合作社订单生产采用“公司+合作社+农户”的组织形式,企业根据市场需求与合作社签订认购合同,再由蔬菜专业合作社按照契约约定的品种、数量与质量组织社员生产。但是合同签订双方为了经济利益最大化而采取违约行为,导致契约风险增大。在望都与徐水西红柿合作社调研发现,“农超对接”的销售合同不规定蔬菜价格,收购价格采用随行就市的方式。而即使双方在订单合同规定的价格的数量,由于蔬菜价格波动较大,蔬菜种植户与收购商均可能选择违约来提高自身收益,导致订单合同的违约率高达 60.1%。而农民专业合作社一旦蔬菜产品大批量上市时遭遇订单违约,极有可能面临蔬菜滞销,导致社员收益下降。

2.5 标准化程度低导致产品质量风险突出

近年来,河北省蔬菜专业合作社以集约化育苗、节水灌溉和防虫网等为主的无公害标准化蔬菜生产技术已经有了一定的发展。但是由于资金、人员等因素的限制,河北省蔬菜专业合作社的标准化生产水平仍然不高,尚未实现蔬菜过程的全程监控,易发生蔬菜安全事件^[5]。在对河北省蔬菜专业合作社的调研中发现,由于菜农质量安全意识不高,菜农配药随意性大,并且在在选择病虫害防治的农药种类时,首先考虑农药的防治效

果,导致合作社蔬菜生产农残超标超限的风险依然较大。目前河北省蔬菜专业合作社只有不到 10% 的比例实现产地编码和质量追溯,而河北省批发及相关市场的监测不足,导致部分合作社忽视蔬菜质量安全。

2.6 融资风险制约蔬菜专业合作社规模扩大

随着蔬菜专业合作社专业化程度的提高及生产规模的扩大,新项目的开发、新技术的采用等均需要大量的资金,但是由于农业贷款风险高且缺乏有效抵押物,合作社很难向金融机构等正规渠道申请贷款,资金短缺已成为制约合作社发展的主要瓶颈。调查发现,合作社负责人选择融资风险的比例达到 90.6%,是合作社发展中最主要的风险。目前蔬菜合作社的资金来源主要通过社员资金互助与民间借贷的形式进行,甚至有合作社非法高息揽储,较为典型的是河北邯郸伟光蔬菜种植合作社金融诈骗案件使近 10 万农民的 1.4 亿资金受损^[6]。而部分获得贷款的蔬菜专业合作社,由于生产周期长、市场价格与产量波动大等原因而无法按时偿还贷款,违约率的增加又制约金融机构的信贷支持,形成恶性循环。

3 蔬菜专业合作社风险管理策略选择与满意度调查

3.1 蔬菜专业合作社风险管理策略选择调查

蔬菜专业合作社的风险管理策略由控制型风险管理策略、风险转移与自担、风险内部抑制组成。对生产经营过程中可能面临的风险,共选择提供 10 种风险管理方式由蔬菜专业合作社管理人员与社员进行选择,包括“改种其它作物”、“订单种植”、“多样化种植”、“蔬菜保险”、“改良蔬菜品种”、“自己承担”、“政府救济”、“社会互助”、“金融机构借贷”以及“生产与销售培训”,具体情况如图 4 所示。

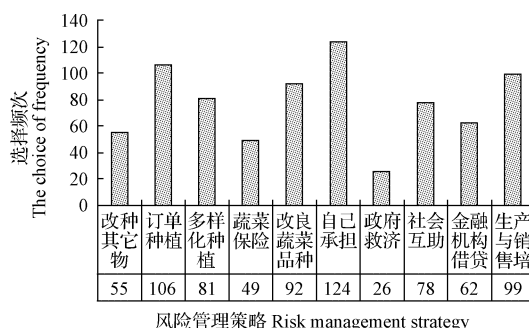


图 4 蔬菜专业合作社风险管理方式选择频次

Fig. 4 Select frequency about risk management measures of vegetable professional cooperatives

调查得出,风险自担是蔬菜专业合作社最常用的风险管理方式,选择人数占 80%;其次是“订单种植”,选择

人数占 68.4%,说明签订销售合同仍是防范市场风险的重要措施;而“改良蔬菜品种”与“生产与销售培训”分别达到 59.4%、63.9%,说明风险控制仍是普遍采用的方法。而在风险转移方面,选择“蔬菜保险”与“政府救济”的仅为 31.6%与 16.7%,说明目前蔬菜合作社很难采用市场与政策手段转移风险。蔬菜专业合作社对“蔬菜保险”的选择频次低的主要原因是目前河北省政策性蔬菜保险尚未开展,商业蔬菜保险业务也较少,蔬菜种植户缺乏对蔬菜保险的认知,也没有购买蔬菜保险的渠道。

3.2 蔬菜生产经营风险管理策略有效性评价

针对蔬菜专业合作组织在蔬菜生产经营过程中可以选择的风险管理策略,由调查对象对风险管理策略的有效性进行评价,选项分为 3 项:“没有效果”、“有一定效果”、“很有效果”。从图 5 可以看出,蔬菜专业合作社认为“很有效”的风险管理策略主要有“生产技术与市场风险管理培训”(58.71%)、“改良品种”(58.06%)、“订单种植”(55.48%)与“社员互助”(50.32%),同时“多样化种植”(45.16%)、“金融机构借贷”(40%)也是较为有效的风险管理策略,而认为“政府救济”非常有效的仅占 9.68%。蔬菜专业合作社对通过风险控制手段进行风险管理满意度较高,而对接于受政府救济、购买保险等风险转移与自担的风险管理策略有效性评价最低。风险事故发生时,亲友互助成为蔬菜合作社可以依靠的主要外部力量,但是随着蔬菜规模化种植程度提高,风险事故所造成的损失也越来越大,一旦超出经营主体的承受能力,难以通过社员互助的方式解决。

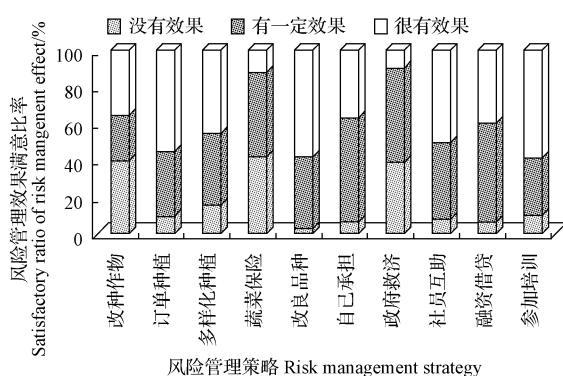


图5 蔬菜生产经营风险管理策略的有效性评价

Fig. 5 Effectiveness evaluation on the risk management measures of vegetable professional cooperatives

4 河北省蔬菜专业合作社发展的对策建议

4.1 加强人员培训,提高合作社风险意识

导致河北省蔬菜专业合作社产品质量风险与市场价格风险的内部因素来自于 2 方面,一是社员素质不

高,对新技术与新品种的接受能力差;二是合作社管理人员在合作社技术应用、产品质量标准与销售渠道扩展等方面缺乏前瞻性与战略性眼光^[7]。应当加强蔬菜专业合作社人员的学习与培训工作,因材施教,对合作社管理人员与蔬菜种植户进行针对性培训,提高合作社管理人员和社员的风险意识。除农业推广部门开展的蔬菜种植技术培训外,还可以与高校合作,邀请市场营销、财务管理等领域的专家进行管理技能的集中培训,以提高管理人员的风险意识、市场意识与决策能力。

4.2 促进合作社多种形式联合,提高抗风险能力

根据蔬菜专业合作社持续发展与风险管理的需要,建立统一的农民合作社统一管理部门,推进农民合作社的纵向与横向联合,加强不同合作社之间、蔬菜产业与其它产业之间等的紧密联系。纵向上可以把蔬菜产业链条上的合作社联合在一起,建立一体化的经营组织,如利用农家乐旅游等休闲观光平台,将蔬菜种植与餐饮服务、观光旅游、生态采摘等产业结合起来,提高单一合作社的抗风险能力。横向上要突破行政区域界限,大力发展跨乡镇、跨县、跨市的区域性蔬菜合作社联合社,联合社通过统一标准、整合资源、共建品牌,增强其在市场中的话语权和议价能力,提高在大市场中的竞争力。

4.3 改善蔬菜专业合作社金融服务,提供风险保障

随着近年来设施蔬菜种植面积的扩大,蔬菜专业合作社在基础设施建设、土地流转、品种改良、市场拓展方面均有强烈的融资需求,由于农村集体土地与农民自有住房没有抵押权,合作社很难向正规金融机构获得信贷支持。政府部门首先应制定一系列的优惠贷款与贴息政策,一方面降低有条件的合作社向金融机构贷款的准入条件,另一方面发放贷款的金融机构予以利息补贴。蔬菜种植风险较大,容易受到自然灾害与病虫害的影响,蔬菜保险也是合作社急需的农村金融服务。政府部门应向开办农业保险的保险公司提供保险费补贴,试点以合作社为单位,规模化设施蔬菜与露地蔬菜的农业保险业务,降低蔬菜生产风险。

4.4 加强农业科技推广,降低蔬菜质量风险

蔬菜专业合作社专业化、规模化、无公害化生产对蔬菜产业升级具有重要意义,通过合作社规范化统一生产,进行农业科学技术推广,依靠循环农业和生态农业促进河北省蔬菜品质的提高。各级政府部门应整合财政支农资金扶持符合条件的蔬菜专业合作社,对集约化育苗、统防统治、采摘后分级、预冷等设施提供资金补贴,引导合作社开展高质量种苗供应、病虫害防控、采摘后初级加工、统一销售等方面的服务,并大力推广降湿、

防病、灌溉技术,加大膜下滴灌和沟灌节水技术的推广,有效减少用水量、降低棚室湿度,控制病虫害发生^[8]。蔬菜专业合作社还应利用信息技术与统计分析手段,根据市场需求,优化蔬菜品种和种植结构,避免社员无序种植,降低蔬菜质量风险。

4.5 优化土地资源配置,为合作社提供制度保障

蔬菜合作社发展过程中,土地是制约合作社规模扩张的重要因素^[9],以一个拥有 70 个棚室的设施蔬菜合作社为例,需要约 20 hm² 的流转土地进行集约式生产。根据蔬菜专业合作社持续发展与风险管理的需要,需要政府部门提供以下方面的服务:一是加强土地流转服务平台建设,尽快制订针对新型蔬菜生产经营主体土地流转政策,为蔬菜专业合作社与产业园区建设提供必需的土地资源。对蔬菜专业合作社需要的非农建设用地,如预冷库建设、分装车间等,在符合规划前提下,优先安排用地指标,切实保障蔬菜生产经营主体项目用地需求。河北省蔬菜示范县青县人民政府颁布《关于推进农村土地承包经营权流转工作的实施意见》来鼓励土地流转,截至 2013 年 12 月,全县土地流转面积达到了 8 333 hm²,其中用于蔬菜发展的土地面积达到了 5 333 hm²。

5 结论

农民合作社是带动农户进入市场的基本主体,是发展农村集体经济的新型实体,是创新农村社会管理的有

效载体。十八届三中全会明确提出,“鼓励农村发展合作经济,扶持发展规模化、专业化、现代化经营,允许财政项目资金直接投向符合条件的合作社”。河北省蔬菜产业发展具有得天独厚的区位优势,特色产品突出,通过建立有效的生产经营风险管理机制,有利于降低蔬菜生产经营风险,提高蔬菜的产业化程度,增强产品市场竞争力,促进蔬菜专业合作社发展。

参考文献

- [1] 杨宣,杨伟. 河北省蔬菜合作社发展的问题、潜力及对策[J]. 中国农业资源与区划,2010(10):77-80.
- [2] 罗冬梅,甄建岗. 农村专业合作组织的制度经济学分析-以河北省青县利财蔬菜合作社为例[J]. 乡镇经济,2008(3):95-97.
- [3] 莫伟冬,周火雄. 蔬菜病虫害防治存在的问题及应对措施[J]. 广东科技,2013(10):22-23.
- [4] 王振庄,鄯东翔. 河北省蔬菜运销燃油费用分析[J]. 中国蔬菜,2008(9):6-7.
- [5] 蔡淑红,潘永成. 河北蔬菜质量安全问题策略研究[J]. 河北农业科学,2008,12(7):94-97.
- [6] 陈诗波,唐文豪. 农民专业合作社面临的风险类型及应对策略[J]. 科技创新与生产力,2013(7):1-5.
- [7] 梁红卫. 农民专业合作社风险管理研究[D]. 杨凌:西北农林科技大学,2011.
- [8] 钟乐. 蔬菜质量安全监管体系存在的问题及对策[J]. 环境与安全,2010(12):75-77.
- [9] 刘同山,孔祥智. 关系治理与合作社成长——永得利蔬菜合作社案例研究[J]. 中国经济问题,2013(3):3-10.

The Risk Types and Coping Strategies of Vegetables Specialized Cooperatives in Hebei Province

QIAO Li-juan, YU Jie, WANG Wen-qing

(College of Trade and Economics, Hebei Agricultural University, Baoding, Hebei 071001)

Abstract: Based on the fieldwork of 32 vegetable specialized cooperatives in Hebei province, the production and business operation risk type faced by the vegetable professional cooperatives and the selection of vegetable professional cooperatives risk management strategy were analyzed. In order to solve the problem such as cooperative insurance risk management ability was insufficient, vegetables insurance was sluggish, the government risk management system was not sound and so on, corresponding strategy was put forward to improve the vegetables professional cooperatives risk management mechanism which included improving financial services and vegetable insurance for vegetables professional cooperatives, enhancing personnel training, and improving vegetable planting technology.

Keywords: vegetable industry; specialized cooperatives; agricultural risk; risk management strategy