

烟台休闲农业发展与经营模式的探讨

宋 宁, 崔 从 光

(中国农业大学 烟台研究院, 山东 烟台 264670)

摘 要:阐述了烟台休闲农业发展中复合经营型发展模式、特色资源型发展模式、休闲采摘型发展模式和科技示范型发展模式的特点,分析了分散自主经营模式、村办企业经营模式、整体租赁经营模式和“设施农业+企业化运行”经营模式的优点。提出了各发展模式要体现产业化和经营方式要集约化的建议 and 对策。

关键词:烟台;休闲农业;发展模式;经营模式

中图分类号:S-0(252) **文献标识码:**A **文章编号:**1001-0009(2013)05-0195-03

休闲农业是现代农业的一种新形式,是农业战略转型的途径之一。近年来休闲农业旅游已成为我国假日旅游的新亮点,极大地促进了新农村建设事业的发展,同时也满足了城市居民休闲与体验的需求。休闲农业的健康与可持续发展受许多因素的制约,其中休闲农业发展与经营模式是重要环节之一,备受专家学者的关注^[1-4]。烟台休闲农业经过十几年的发展,在促进农业与农村经济发展及增加农民收入等方面发挥了重要作用,同时也产生了各具特色的休闲农业发展与经营模式,但至今为止,鲜见对烟台休闲农业发展与经营模式的系统研究。鉴于此,在充分调查的基础上,对烟台休闲农业发展和经营模式进行了分析与探讨,并提出了相关的发展建议和对策。

1 烟台休闲农业的发展模式

1.1 复合经营型发展模式

该模式主要依托农业产业优势,集采摘、餐饮、垂钓、观光于一体。如莱阳梨乡风情旅游区、莱阳濯村特色农业旅游区、招远大鹏山庄农业观光园、蓬莱南王山谷君顶葡萄酒庄园等。莱阳风情旅游区是以莱阳梨产业发展和文化为脉,以悠久的历史人文传统、自然环境和农业种植为基础,以民俗户外活动和生态美食为特点的综合观光度假区,其主要功能在于生产、生活与旅游功能。整个旅游区规划为“梨树王”观光区、观光塔景区、互动参与园区和休闲娱乐区4个部分。在此基础上,对明朝官道遗迹、丁香大院等景点进行全面修缮,新建亭、榭、梨园茶座等风情建筑,拥有“彩虹门”、“双鹤

池”、“连理门”、“丁香庭院”、“民俗博物馆”、“吉祥树”、“福山寿海”等宜人景点,开发富水河游弋、梨果自摘、“农家乐”等特色旅游项目10余个,昔日沉寂的梨乡摇身一变成为集旅游、休闲、餐饮为一体的观光旅游区。2006年12月,被评为“山东省农业旅游示范点”;2007年1月,被评为“国家农业旅游示范点”。旅游区建成后,很快受到来自全国各地游客的青睐。每年4月梨花盛开时和每年10月硕果累累时,前来观赏品尝中外闻名莱阳梨的游客络绎不绝。在为农民增收的同时,进一步提高了“莱阳梨”的知名度和美誉度。

1.2 特色资源型发展模式

以当地特有的自然资源吸引游客。如长岛的渔家乐、招远罗山农业生态观光园、蓬莱艾山国家森林公园与温泉度假地等。长岛渔家乐的 mode 和功能主要是生活与旅游。以“吃住在渔家、游乐在海上”为特色的“渔家乐”旅游项目兴起于1999年,最早全县只有1个村、11户渔家从事这个项目,到现在已发展成为长岛县的重要产业。自2004年起每年举办1次渔家乐民俗文化节,长岛因“渔家乐”项目被国家旅游局命名为首批全国农业旅游示范点。长岛渔家乐以海岛的岛屿风光、海景海滨、渔村的渔业生产、渔家文化、渔家生活为标志特色,主题定位为渔业生产、海洋文化、渔家文化,主要包括亿年地质文化之旅、万年史前文化之旅、千年妈祖文化之旅、百年渔家文化之旅。其中百年渔家文化之旅,走进渔家、吃住渔家、游在海上,以其古老淳朴的民风、厚道热情的渔家人、独特有趣的民俗、令人耳目一新的渔家生活吸引了大批游客^[5-6]。

1.3 休闲采摘型发展模式

以农业生产为主要收入来源,在樱桃、杏等果树开花和产品上市季节,游客到农户园区内赏花和自摘品尝,获得农业生产以外的收入。如烟台大樱桃采摘月、观光采摘园等,以烟台大樱桃采摘月为代表。该模式的功能主要是生活与旅游。烟台大樱桃在北方落叶果树

第一作者简介:宋宁(1967-),女,山东荣成人,硕士,副教授,研究方向为农村经济。E-mail:sxysongn67@126.com.

基金项目:中国农业大学(烟台)校内科研基金资助项目(YT200910)。

收稿日期:2013-11-05

中,果实成熟最早,具有北方“春果第一枝”之美誉。自2007年起,每年的5~6月由中国烟台大樱桃网与烟台市大樱桃协会、烟台市旅游局共同主办“烟台大樱桃采摘月”活动。活动的主要内容有新闻发布、媒体专访、寻访“烟台高龄樱桃树”、大樱桃品评活动等。在活动期间,在不同场合穿插一些丰富多彩的游乐活动。包括举办专题推介文艺晚会;“我摘樱桃送亲人”之“爱心果”、“孝心果”公益捐赠活动;“全家福”周末休闲采摘游;“樱桃为媒”大龄男女见面活动;以及自驾车游乐和摄影征文比赛活动等。让市民游客领略现代新农村风情,体验“樱桃好吃亲自摘”、“进樱桃园,吃农家宴”的乐趣。

福山区张格庄镇,2009年在东风、黑石、台上、下官、浒口5个村开辟了大樱桃采摘园,并推出了自驾游、团体游等集大樱桃采摘和农业休闲旅游于一体的生态旅游活动。通过开展大樱桃采摘游活动,降低了农民的采摘成本,增加了大樱桃的附加值,带动餐饮业发展,更是让农民在采摘月活动中得到了实惠。特别是端午节期间各采摘园更是游人如织,大樱桃采摘之旅成为全市近郊游市场的最大亮点。

1.4 科技示范型发展模式

以“农业科技旅游”为主线,以新品种、新技术为载体,充分展示了现代高科技农业的风采与魅力。如烟台农博览园、登海种业等。以烟台农博览园为代表,该模式的功能主要体现在教育、旅游与辐射带动功能。

烟台农博览园是烟台市农业科学院创办的一处农业科技观光旅游景区,2001年12月动工兴建,2002年5月1日正式对社会开放。整个园区以“农业科技旅游”为主线,以瓜果花菜为载体,充分展示现代高科技农业的风采与魅力。农博览园集农业科技推广、科普教育、生态旅游和休闲娱乐于一体,寓教于游,寓教于游,寓教于乐。建设主题是突出自然、绿色、农业、科技和景点的新、奇、特。游览农博览园,您可以呼吸新鲜空气,欣赏奇花异果,参观现代化科研设施,采摘品尝无公害食品,购买先进种苗,真正达到回归自然、陶冶情操、增长知识、健康体魄的目的。通过兴办旅游产业,农博览园不仅自身经济效益显著,加快了农业科学院科研成果的开发转化速度,还带动了周边地区交通、餐饮、住宿等第三产业的同步发展^[7]。

2 烟台休闲农业的经营模式

2.1 分散自主经营模式

分散自主经营模式是在自发的基础上,以单个家庭为单位分散的自主经营,经营权和所有权合一。其表现形式是在1个村,由许多个体户自主经营乡村旅游业务,一般提供餐饮、住宿或休闲娱乐服务,并以村为单位建立服务中心,对个体经营者进行指导和管理。

分散自主经营模式的优点:一是有利于调动他们的经营和管理的积极性,资源是自己的,经营好了自己受益,为了更好的回报,经营户就会充分发挥自己的聪明

才智把项目经营好。二是可避免与外来者的冲突,如果是外来企业经营,在责权利方面容易发生矛盾。三是当地人对自然资源的保护意识比较强。四是对当地的乡村民俗、乡村文化了解透彻,在项目和产品开发时能够体现原有的地方特色。长岛鱼家乐和烟台大樱桃采摘月为自主经营模式,但他们的盈利方式不同。长岛的鱼家乐盈利模式以提供服务产品为主,主要包括住宿、餐饮、体验产品、休闲娱乐度假产品等。具体形式有家庭旅馆、露营服务、出海捕鱼、出海拔蟹笼子、鱼家宴、拜海神、海边垂钓、鱼具制作、赶海、观日出等。烟台大樱桃采摘月盈利模式主要是门票收入和大樱桃销售收入。

2.2 村办企业经营模式

村办企业模式是由村一级的“村有企业”开发、经营的模式或由村委会主持。在前期建设过程中,针对当地的资源情况,村委会出资聘请有关专家进行规划设计并组织建设,资金来源有当地财政拨款、申请专项资金、村民集资或入股。项目建成后聘请少数管理和技术人员,一般的服务和工作人员以当地村民为主。

该模式的优点在于,村集体自主开发、管理和收益,容易调动村委会和村民的积极性。这种方式也有一定的弊端,一是资金的限制,如果村里实力有限,不能够筹集到足够资金,项目规模的扩大和水平的提高会受到直接影响。二是管理水平的问题,由村庄集体开发的企业的主要领导者一般是村委会领导,能否转型成为一个成功的企业经营者存在一定的风险。三是从业人员的素质问题,由于从业人员主要是当地村民,没有经过专业培训,容易影响服务水平的提高。莱阳濯村特色农业旅游区采用的村办企业经营模式,盈利模式主要有门票收入、农产品和旅游产品销售收入。

2.3 整体租赁经营模式

整体租赁模式是将一个资源区的所有权和经营权分离,授权给一家企业进行较长时间的经营和管理,并按约定的比例所有者和经营者共同分享经营收益。这种模式实际上是政府或社区出资源、企业出资金,二者共同受益的一种经营方式,也是市场化经营公共资源的一种尝试。这一模式也存在一定的风险,如投资企业要面对政府、乡村居民,会增加其工作的难度;村民作为弱势群体,利益难以得到保障;外来人员所带来的不同文化观念,会与当地居民的生活和当地文化产生冲突等。此模式是市场化经营公共资源的一种尝试,优点是可以解决农村旅游资源开发资金不足的问题,同时实现“高点起步”,增强竞争能力和抗市场风险的能力。莱阳梨乡风情旅游区采用的是整体租赁模式,盈利模式主要有门票收入、农产品和旅游产品销售收入。

2.4 “设施农业+企业化运行”经营模式

“设施农业+企业化运行”指园区以科技发展为依托,以农业高新技术研发、示范、推广为突破口,实行企

业化运作,根据园区所在区域产业发展的要求,通过组织科技攻关,引进推广新技术、新品种,综合组装运用国内外农业高新技术进行示范,建成农业科技示范基地,带动、辐射周边地区和农民,推动区域主导产业的形成与发展,带动当地经济较快增长。

烟台农博园的建立与发展充分发挥了科研单位优势,实现了农业科学研究和休闲农业的有机结合。农博园的创办单位-烟台市农业科学院,建于1958年,是以应用研究为主的综合性农业科研单位。具有较强的科研队伍、雄厚的科研实力、先进的科研设施和丰富的科技成果。农博园将这些丰富的科研资源转变成旅游资源展示给游客,获得良好的经济收益,然后再反哺科研,形成良性循环。所以“科研单位兴办旅游业”远远超出了一般意义上的单纯性农业生态观光,也是其它绝大多数农业旅游区点所不可比拟的。农博园自开园以来,还带动了周边地区第三产业的同步发展,收到良好的经济效益和社会效益^[7]。盈利模式以门票收入和销售农产品为主。

3 建议与对策

3.1 发展模式要体现产业化

休闲农业产业化是指以休闲农业为龙头,相关产业协调发展,不断推进休闲农业旅游的市场化、规模化、现代化和国际化,进而形成农业休闲旅游的产业集群化过程。即将休闲农业作为一大产业来经营,按照市场运作方式,将区域旅游资源、旅游环境、旅游区位、旅游文化、旅游人才、旅游管理等优势转化为旅游产业优势,形成产业竞争力。而休闲农业旅游是以农业资源为基础,以休闲旅游为主题,以充分开发具有观光、旅游价值的农业资源和产品为前提,把农业生产、科技应用、艺术加工和游客参加农事活动等融为一体,利用田园景观、农业生产经营活动和农村特有的人文景观,吸引游客前来观赏、休闲、购物、度假,满足旅游者食、住、行、购、娱、游的需求,供游客领略在其它风景名胜地欣赏不到的大自然浓情意趣和现代化的新型农业艺术的一种农业旅游活动。这就决定着农业休闲旅游的产业化经营必须以农业产业化为前提,实现食、住、行、购、娱、游协调发展。

休闲农业产业化必须符合现代农业和旅游业发展的趋势。其产业化标志具有多个层面:一是市场化,休闲农业产业化的基本前提和运作方式。二是规模化与集约化,休闲农业产业化的成熟标志。三是国际化与现代化,休闲农业产业化的水平标志。四是集群化,休闲农业产业化的竞争优势。

3.2 经营方式要集约化

休闲农业产业化涉及诸多复杂问题,受到区域农业资源、旅游资源、旅游环境、旅游区位、文化环境,以及旅游人才、管理体制、企业机制等多种因素的制约。解决的办法是走集约化的道路,并在组织制度上有所创新。例如实施“企业+农户”的组织形式,以实力雄厚的企业统一经营,农户以土地和设施参与,双方以契约或投资股份分享收益和分担风险。长岛渔家乐2008年开始实行集约化经营,旅游局制定出台《“渔家乐”经营管理办法》,完善了“渔家乐”旅游经营管理方式,推动了长岛“渔家乐”特色旅游进一步发展。根据规定,渔家乐实行了“统一价格、统一结算、统一税收”的三统一集约化经营管理模式。旅游社组团的游客进岛前,必须与“长岛游客中心”或“村级服务中心”对接,实行食宿分开报价制度,安排游客入住标准业户,游客在“村级服务中心”结算吃住费用,业户与“村级服务中心”1周结算1次^[5]。

参考文献

- [1] 李瑾.我国观光农业的地域模式、功能分区与规划初探[J].中国农业资源与区划,2002,23(2):48-51.
- [2] 肖光明.观光农业的复合型开发模式初探-以肇庆广新农业生态园为例[J].经济地理,2004,24(5):679-682.
- [3] 唐苏华,杨兆萍,刘旭玲,等.克拉玛依新绿洲休闲农业开发模式初探[J].干旱区资源与环境,2009,23(1):159-163.
- [4] 赵国如.休闲农业的发展模式与模式选择[J].中国发展,2009(2):63-71.
- [5] 谭慧英,窦旭霞,谭明.新农村旅游产业发展探讨[J].商业时代,2011(10):118-119.
- [6] 张文萍.长岛岛群未来旅游开发研究[J].烟台师范学院学报,2005,21(4):302-305.
- [7] 王常芸,李晓亮.烟台农科院农业科技旅游博览园建设初探[J].中国农学通报,2004,20(1):176-184.

Study on Development and Business Model of Yantai Recreational Agriculture

SONG Ning, CUI Cong-guang

(Institute of Yantai, China Agricultural University, Yantai, Shandong 264670)

Abstract: The characteristics of the compound management development model, characteristics resource development model, casual picking development mode, technology demonstration model development model were described. The advantages of development modes of decentralized autonomous business model, village business model, the overall leasing business model, 'the facility agriculture+enterprise' business model were analyzed. The suggestions and countermeasures on the development model to reflect industrialization and intensification operation were proposed.

Key words: Yantai; recreational agricultural; development model; business model